



Ontwikkelen van een inspirerende en duurzame missie en visie.

“Nog niet zo lang geleden ontdekte men dat de vijfhonderd jaar oude, eiken plafondbalken van de wereldberoemde bibliotheek van de Oxford Universiteit aangetast waren door houtrot. De bestuurders reageerden ontdaan en lasten een extra vergadering in. Ze bespraken de hoge kosten om alles te herstellen en welke mogelijkheden er waren. In een helder ogenblik bedacht één van de bestuurders dat er misschien ergens op het landgoed van de universiteit wel eiken stonden waarvan het hout voor de restauratie gebruikt kon worden. Dit zou natuurlijk de kosten van het herstel aanzienlijk verlagen. Meteen werd de chef van de landerijen gebeld. Deze reageerde volstrekt niet verrast: “We hadden jullie telefoontje al een poosje verwacht, in het jaar 1503 zijn er namelijk 120 eiken geplaatst. Destijds vermoedde men al dat die omstreeks het jaar 2000 nodig zouden zijn.”

Een inspirerende en duurzame missie en visie is noodzakelijk voor een organisatie, wil die tenminste goed lopen. Dit creëert duidelijkheid en richting waardoor iedereen binnen de organisatie zich prettig voelt en weet wat er verwacht wordt.

Ik heb veel ervaring in het ontwikkelen van een missie en visie samen met teams. Mijn rol is voornamelijk het faciliteren van de processen in de groep, maar, als men daar prijs op stelt, ook de rol van de kritische buitenstaander. “Het mag wel een tikkeltje ambitieuzer!” “Wat is dit serieus allemaal, wordt er hier wel gelachen?”

Mijn startpunt ligt bij het inventariseren van alles wat al aanwezig is zoals de bestaande missie en visie, de mensen die er werken en de situatie waarin de organisatie zich bevindt, b.v. een komende fusie. Van daaruit ga ik met het team aan de slag met allerlei interventies, individueel, in subgroepen en het hele team. Interventies vanuit de ratio, maar zeker ook vanuit de emotie, b.v. het werken met verhalen (zie boven), welk beeld heb je van de organisatie, ontwerpen van een collage enz.

Dit loopt na enkele bijeenkomsten uit op een inspirerende en duurzame missie en visie waar de organisatie op doorbouwt met een jaarplan en concrete doelstellingen.

Meer informatie of een vrijblijvend oriënterend gesprek? Kijk op de pagina “Contact”.